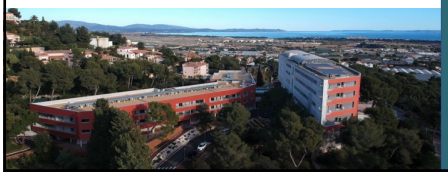
JGS 2025
Vendredi 6 juin 2025

Hôpital Léon Bérard - Hyères
Magali GUERDER, Directrice



Hôpital Léon Bérard
Réhabilitation spécialisée

1

1

Carte d'identité de l'hôpital Léon Bérard

Etablissement privé à but non lucratif - FEHAP
Activité de réhabilitation spécialisée - Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR)

- **Capacité d'hospitalisation : 240 lits et 27 places**
- 6 services HC standardisés à 40 lits
- 2 HDJ :
  - HDJ neuro-loco-brûlés :16 places
  - HDJ réhabilitation cardiologique :11 places

- **4 mentions spécialisées** :
- Locomoteur
- Système nerveux
- Cardio-vasculaire
- Brûlés

- **3 activités d'expertise :**
- Patients amputés
- Patients pris en charge en réadaptation précoce post-aigue de cardiologie
- Patients de neuro-ortho

2

Carte d'identité de l'hôpital Léon Bérard

- **Salariés** : 340 ETP rémunérés dont 23,70 ETP médecins, pharmaciens et biologistes
- **Budget annuel** : 31 millions d'euros
- **Hôpital certifié par la Haute Autorité de Santé en février 2024** : Mention Haute Qualité des Soins

3

Activité de l'hôpital Léon Bérard

En 2024 :

- 88 433 journées HC + HDJ
- 977 CS
- DMS : 36,9 jours
- Taux d'occupation des lits : 86%

3 079 séjours HC dont les « adresseurs » sont :

- 516 séjours : AP-HM, Timone
- 428 séjours : Hôpital Saint-Joseph, Marseille
- 194 séjours : CHITS
- 190 séjours : HIA St Anne, Toulon
- 112 séjours : Clinique St Roch, Toulon
- 104 séjours : Clinique des Fleurs, Toulon
- 68 séjours : AP-HM, La Conception
- 68 séjours : CH de Hyères
- …

Des plateaux techniques de pointe, 1 balnéothérapie, 1 salle d'imagerie, 1 PUI, 1 laboratoire, 1 salle d'exploration interventionnelle (biopsie endomyocardique et toxine intra-vésicale)

4

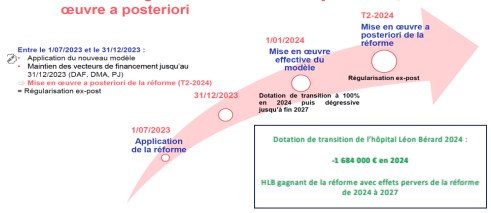
Positionnement de l'hôpital Léon Bérard

- **Une forte spécialisation des soins et des activés d'expertise**
- **Un haut niveau de médicalisation des soins** : permanence médicale 24/24, 7/7, gestion de situations médicales complexes
- **Un souci constant d'optimisation des parcours de soins et des prises en charge transversales** :
  - Un maillage territorial des soins organisé au niveau départemental, régional et national pour la cardiologie et la brûlure (HCL, CHU de Montpellier…),
  - Des partenariats étroits MCO/SMR pour fluidifier les parcours
- Un fort potentiel de recrutement et d'activité … dans un bassin Toulon/Hyères très concurrentiel
- Un coût de revient **dans la moyenne de l'Echelle Nationale des Coûts**
- Une politique de **transition écologique** en lien avec les acteurs du territoire
- **Un choix de développer la recherche clinique et l'universitarisation** : accueil et formation d'internes, 1 IPA en cardiologie, des publications, des enseignements multiples

5

Impact de la réforme du mode de financement SMR pour un ES dit « gagnant » de la réforme

Entrée en vigueur de la réforme le 1er juillet 2023, mise en œuvre a posteriori

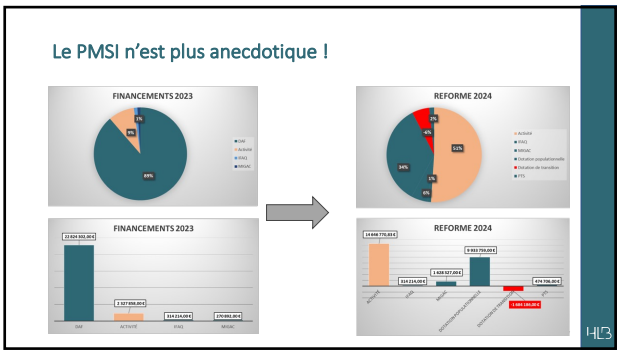


Dotation de transition de l'hôpital Léon Bérard 2024 :

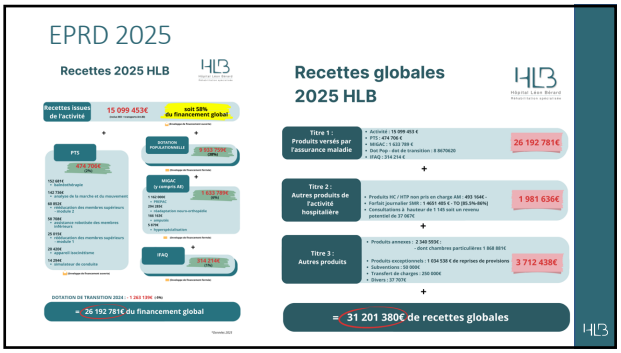
-1 684 000 € en 2024

HLB gagnant de la réforme avec effets pervers de la réforme de 2024 à 2027

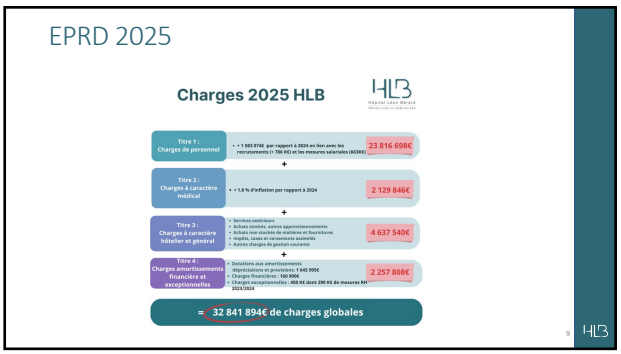
6


Le PMSI n'est plus anecdotique !
FINANCEMENTS 2023
DAF
ACTIVITÉ
IFAQ
MISAC
REFORME 2024
Activité
IFAQ
MISAC
Dotation populationnelle
Dotation de transition
PTS
FINANCEMENTS 2023
23 624 302,00 €
2 527 898,00 €
314 216,00 €
170 082,00 €
REFORME 2024
14 646 770,00 €
314 216,00 €
1 628 527,00 €
9 933 755,00 €
1 660 180,00 €
474 706,00 €

7


EPRD 2025
Recettes 2025 HLB
Recettes issues de l'activité
15 099 453€
soit 58% du financement global
PTS
474 706€
2%
DOTATION POPULATIONNELLE
9 933 755€
38%
MISAC (y compris AFI)
1 628 709€
6%
IFAQ
314 216€
1%
DOTATION DE TRANSITION 2024 : 1 263 129€ (4%)
= 26 192 781€ du financement global
Recettes globales 2025 HLB
Titre 1 : Produits versés par l'assurance maladie
• Activité : 15 099 453 €
• PTS : 474 706 €
• MISAC : 1 628 708 €
• Dot Pop : dot de transition : 8 867020
• IFAQ : 314 216 €
26 192 781€
Titre 2 : Autres produits de l'activité hospitalière
• Produits HC / HTP non pris en charge AM : 493 164€ ;
• Forfait journalier SMR : 1 4601 485 € - TO (85.3%-86%)
• Consultations à tarifs de 1 145 soit un revenu potentiel de 37 0570
1 981 636€
Titre 3 : Autres produits
• Produits annexes : 2 340 593€ ;
- dont chambres particulières 1 868 801€
• Produits exceptionnels : 1 034 538 € de reprises de provisions
• Subventions : 50 000€
• Transfert de charges : 250 000€
• Divers : 37 707€
3 712 438€
= 31 201 380€ de recettes globales

8


EPRD 2025
Charges 2025 HLB
Titre 1 : Charges de personnel
• + 1 503 974€ par rapport à 2024 en lien avec les recrutements (+ 706 KE) et les mesures salariales (823KE)
23 816 698€
Titre 2 : Charges à caractère médical
• + 1,8 % d'inflation par rapport à 2024
2 129 846€
Titre 3 : Charges à caractère hôtelier et général
• Services extérieurs
• Achats stockés, autres approvisionnements
• Achats non stockés de matières et fournitures
• Impôts, taxes et versements assimilés
• Autres charges de gestion courante
4 637 540€
Titre 4 : Charges amortissements financière et exceptionnelles
• Dotations aux amortissements dépréciations et provisions : 1 645 995€
• Charges financières : 160 900€
• Charges exceptionnelles : 450 9€ dont 290 KE de mesures RH 2023/2024
2 257 808€
= 32 841 894€ de charges globales

9

Impacts : Vraie conduite du changement

- S'assurer que les professionnels **maitrisent bien les enjeux** pour s'organiser en conséquence : formations, ODJ des instances en trio DG, PCME, DIM (CSE, CME, mais aussi CDU…)
- S'assurer que les banquiers nous suivent : **impact ++ en trésorerie**
- **Une nouvelle place du PMSI dans notre organisation** :
  - Parcours patient (ce qui est fait réellement)
  - Traçabilité (ce qui est décrit dans le DPI)
  - Codage (ce qui est codé)
  - Groupage (GME du séjour)
  - Facturation (ce qui est valorisé, GMT)

Hôpital Léon Bérard
Réhabilitation spécialisée

10

10

Impacts : Vraie conduite du changement

- **Mise en place d'une « task force » pour piloter l'activité:** admissions, TIM, secrétaires médicales, médecins, rééducateurs (CSARR), soignants (dépendances)
- **Repasser en revue tous les parcours de soins pour les optimiser** :
  - Exemple des CS : de CS de stomie en PEC en HDJ
  - Exemple de l'HC : Connaître l'impact de la durée de séjour
  - Protocolier
- **Molécules onéreuses :** angle mort de la réforme

Hôpital Léon Bérard
Réhabilitation spécialisée

11

11

Les projets

- **Passer le cap de la réforme du mode de financement SMR : impact dotation de transition**
- **Optimiser les parcours patients dans le cadre du renouvellement des autorisations de soins : SMR PACA entre le 1er/09 et le 9/11/2025**
- **Valoriser les SMR spécialisés non lucratifs : création de l'association rehabilis entre 6 SMR FEHAP (Hôpital Léon Bérard, l'IRMA, la Fondation Ildys, Mélioris, Odavie, L'Espoir) autour de l'expertise, l'innovation, l'humanisme et la solidarité**
- **Travail sur des ratios RH par mentions spécialisées**
- **Poursuivre le développement de la recherche et la transformation numérique (dialogue avec les éditeurs)**

12

Hôpital Léon Bérard
Réhabilitation spécialisée

13